

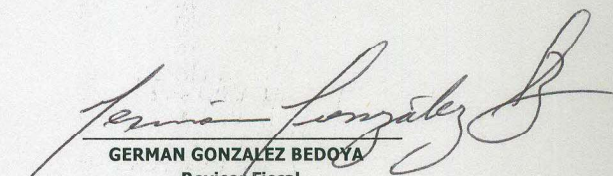


**ENTIDAD COOPERATIVA SOLIDARIA DE SALUD  
ECOOPSOS ESS EPS-S  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
A DICIEMBRE 31 DE 2017  
METODO INDIRECTO  
(Expresado en miles de pesos colombianos)**

	<b>DICIEMBRE DE 2017</b>	<b>DICIEMBRE DE 2016</b>
<b>ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
Excedente (Pérdida) del Ejercicio	2,607,739	9,803,845
<b>Partidas que no Afectan el Efectivo:</b>		
Superávit de Revaluación Propiedad Planta y Equipo	110,715	-6,380
Depreciación Acumulada	298,108	280,900
<b>Efectivo Generado en Operación:</b>	<b>3,016,562</b>	<b>10,078,365</b>
<b>Cambios en Partidas Operacionales:</b>		
Disminución en Cuentas por Cobrar	-4,865,036	-4,429,412
Disminución de Activos Diferidos		
Disminución en Cuentas por Pagar	10,580,805	11,377,037
Disminución en Impuestos, Gravámenes y Tasas	-175	240,529
Aumento en Obligaciones Laborales	-162,502	-326,437
Aumento Pasivos Estimados y provisiones	-1,995,660	-13,113,505
Aumento de Otros Pasivos	-31,146	10,099
<b>Flujo de Efectivo Neto en Actividades de Operación</b>	<b>6,542,848</b>	<b>3,836,676</b>
<b>ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
Disminución de Prop. Planta y Equipo	71,118	-306,051
Producto en la Venta de Prop. Planta y Equipo		
Disminución de Inversiones	-4,078,083	
<b>Flujo de Efectivo Neto en Actividades de Inversión</b>	<b>-4,006,965</b>	<b>-306,051</b>
<b>ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
Aumento Obligaciones Financieras	0	-4,139,089
Recaudo de Capital Social	1,869	12,028
Pago de Aportes Sociales	-103,462	-636,141
Aumento de Reservas	0	0
Distribución de Utilidades	6,806	642,521
<b>Flujo de Efectivo Neto en Actividades de Financiación</b>	<b>-94,787</b>	<b>-4,120,681</b>
<b>Disminución Neta de Efectivo y Equivalentes de Efectivo</b>	<b>2,441,096</b>	<b>-590,056</b>
<b>Efectivo y Bancos al Inicio del año</b>	<b>1,427,935</b>	<b>2,017,991</b>
<b>Flujo de Efectivo neto al final del año</b>	<b>3,869,031</b>	<b>1,427,935</b>

  
MARÍA MAGDALENA FLORES RAMOS  
Gerente General

  
PEDRO JULIO SANTAFE PERALTA  
Contador Público  
T.P. 87844-T

  
GERMAN GONZALEZ BEDOYA  
Revisor Fiscal  
T.P. 75603-T  
Designado por G&T Consultores S.A.S.  
Ver dictamen adjunto